

Kurzprofil Bernd Jacobs

Bernd Jacobs ist ein renommierter Experte im Bankwesen mit einer eindrucksvollen 38-jährigen Karriere, davon 20 Jahre auf C-Level Ebene. Als Vorstandsvorsitzender und Impulsgeber bringt er eine umfassende langjährige Erfahrung in Strategieentwicklung, Vertrieb, Kreditgeschäft und Eigengeschäft/Depot-A (Treasury) mit. Er hat gezeigt, wie Institute erfolgreich weiterentwickelt werden können, auch unter herausfordernden Bedingungen, und dabei Vertriebs- und Ertragskraft nachhaltig gesteigert. Mit seinem innovativen unternehmerisch geprägten Führungsstil und seiner starken Vertriebsorientierung führt er Teams zu neuem Wachstum und Erfolg. Zu dem verfügt er über Praxiserfahrung in der Anbahnung und Umsetzung von Fusionsprojekten aus der Begleitung eines Dreierzusammenschlusses (2010) und zwei weiteren Verschmelzungen (2003/2020), die er bei Genossenschaftsbanken und Sparkassen begleitet hat.

In seinen Funktionen als Vorstandsvorsitzender der Kreissparkasse Gelnhausen und bei der Sparkasse Kinzigtal (vormals Sparkasse Haslach-Zell) hat er gemeinsam mit seinen Kollegen und Mitarbeitern bewiesen, wie Institute mit über 1,2-1,4 Mrd. EUR Bilanzsumme, 180-220 Mitarbeitern sowie einer unterdurchschnittlichen Eigenkapitalausstattung und Ertragslage zukunftsicher weiterentwickeln sind. Die von ihm initiierten und häufig auch direkt verantworteten Maßnahmen erzeugten eine Steigerung der Vertriebs- und Ertragskraft, mit einer daraus resultierenden nachweisbaren Stabilisierung bzw. Steigerung der Ergebnisse. Bei der Kreissparkasse Gelnhausen hat er bspw. im Rahmen seiner Initiative SPRINT 2024 mit Gegensteuerungsmaßnahmen zum Wachstum des Betriebsergebnisses vor Bewertung mit über +0,20% p.a. signifikant in sehr kurzer Zeit beigetragen. In diesem Kontext stieß Jacobs notwendige Effizienzsteigerungsinitiativen aktiv an. U.a. hat er dabei auch Restrukturierungen der Aufbauorganisationen auf Führungs- und Mitarbeiterebene umgesetzt. Die Personalaufwendungen konnten so in Sparkassen belegbar deutlich reduziert werden. Durch seine zwischenzeitliche Aufgabe als Geschäftsführer des Wertpapierinstitutes LAIC Vermögensverwaltung GmbH in Hamburg (2021-2023) hat er sein persönliches Profil hinsichtlich Start-up-Kultur, Digitalisierung, Vermögensverwaltung und medialen Vertrieb erweitert. Zuvor war er über 11 Jahre (2004-2015) Vertriebs-/Handelsvorstand der Raiffeisenbank Main-Spessart eG (1,6 Mrd. EUR).

Durch seine vertriebsorientierte Führung sowie eine damit verbundene deutliche Akquisitions- und Vertriebsintensivierung führt er wieder auf einen Wachstumskurs. Er agiert als erster Akquisiteur des Hauses, ist Vorbild und bindet dabei seine Mannschaft aktiv ein. Bspw. hat er bei den Sparkassen jeweils in den ersten 12 Monaten selbst über 100 Firmenkundentermine mit der Zielstellung der Neukundengewinnung und Bestandskundenintensivierung wahrgenommen und daraus zahlreiche zusätzliche Geschäfte akquiriert. Der Auf- und Ausbau des Private Bankings in engster Verzahnung mit dem Firmen- und Unternehmenskundengeschäft liegt ihm ebenfalls besonders am Herzen. Seit Jahrzehnten setzt er sich aktiv für eine intensive kooperative Zusammenarbeit dieser beiden Fachbereiche ein.

Jacobs forcierte auch den Versicherungsvertrieb, sodass bspw. die Sparkasse Kinzigtal von 2016-2020 regelmäßig für den „Besten relativen Absatz in Leben u. Komposit in BW“ von der Sparkassenversicherung ausgezeichnet wurde. Alleine im März 2024 konnten im Firmenkundengeschäft so beeindruckende Kompositbeiträge von über 150 T€ p.a. abgeschlossen werden.

Als Handelsvorstand sorgte Herr Jacobs seit 2004 durch sein fundiertes Fachwissen für eine deutliche Professionalisierung in der Gesamtbanksteuerung und im Eigengeschäft bzw. Treasury. Durch Einführung neuer Prozesse, einer breiteren Diversifikation bzw. Asset-Allokation, dem Einsatz von Zinssicherungsgeschäften und der Optimierung der Refinanzierungsstruktur sorgte er dafür, dass der Beitrag des Eigengeschäftes stabilisiert und neue Ertragspotenziale erschlossen wurden. Jacobs erschloss wiederholt als Anlageausschussvorsitzender mit dem Instrument Spezialfonds und innovativen Wertsicherungskonzepten den Aufbau stiller Reserven und stellte gute laufende Ausschüttungen sicher.

Auf den Ausbau der Digitalisierung legt er stets ganz besonders großen Wert. Die Sparkasse Haslach-Zell konnte dadurch im Management-Report „Digitale Mindeststandards“ vom Sparkassen Finanzportal in 2019 einen hervorragenden 1. Platz beim Digitalisierungsgrad unter den besten vergleichbaren Sparkassen belegen. Er trieb u.a. die Einführung der digitalen Kreditakte, der softwaregestützten Kreditentscheidungsworkflows, des digitalen Vorstandsbeschlusswesens, der Vertragsdatenbank, der digitalen Verwaltungsratssitzung, die Einführung des Finanzmarktplatzes (FINMAS) sowie des S-Firmenkundenportals aktiv voran. Jacobs verantwortete Projekte zur Einführung von telefonischen Kunden-Service- und digitalen Beratungs-Centern, sodass für den Endkunden digitale Beratungslösungen (z.B. als Filiale@Home) zur Verfügung stehen.

Herr Jacobs rief den strategischen Zielbildentwicklungsprozess „Sparkasse Haslach-Zell 2030“ unter Einbindung der Führungskräfte und ausgewählter Mitarbeiter ins Leben. Im Ergebnis wurde ein tragfähiges Zielbild, eine Masterstory und ein Masterplan zur fachlichen/inhaltlichen, kulturellen und kommunikativen Unternehmensentwicklung erarbeitet. Zur Erschließung neuer Geschäftsfelder und Erlösquellen hat er einen Ideenfindungs- und Businessplanungsprozess aufgesetzt.

Durch seinen partizipativen, kooperativen, vorausschauenden und unternehmerisch geprägten Führungsstil ist es Jacobs stets sehr gut gelungen seine Mannschaft mitzureißen und vom Vertrieb zu begeistern. Er hat in dieser Zeit auch viele Dinge gemacht, die wirklich innovativ und neu sind und die selbst in herausfordernden Ausgangslagen zu Wachstum und Ertragsstärke geführt haben.

Herr Jacobs ist darüber hinaus gerne zusätzlich bereit seine profunden Kenntnisse und Fähigkeiten in diverse Gremien einzubringen. So wurde er bspw. Mitte 2023 jeweils als Mitglied in den Ausschüssen Markt und Vertrieb und Personalentwicklung beim Sparkassen- und Giroverband Hessen-Thüringen (SGVHT) berufen sowie als stellv. Mitglied in den Ausschuss für Werbung und Öffentlichkeitsarbeit. Zusätzlich war er Vorstand der Stiftung der Kreissparkasse Gelnhausen sowie festes Kuratoriumsmitglied der Sparkassen-Sportstiftung Main-Kinzigtal. Darüber hinaus war er gewählter Vertreter des Gruppenausschusses Sparkassen beim Kommunalen Arbeitgeberverband Hessen. Von 2017 bis 2020 wurde als Mitglied des Fachausschusses Markt und Vertrieb des Sparkassen Verbandes Baden-Württemberg (SVBW) berufen. In der auf Landkreisebene fungierenden Wirtschaftsförderungsgesellschaft Wirtschaftsregion Ortenau war Herr Jacobs seinerzeit Vorstand des Wirtschaftsbeirates und zwei Jahre stellv. Aufsichtsratsmitglied. Auf Grund der überdurchschnittlichen Vermittlungsleistungen im Wertpapierzertifikate und Investmentfondsgeschäft ist er Mitglied des regionalen Sparkassen Wertpapierausschusses Süd der DEKA Bank. Zusätzlich ist er in Haslach Mitglied des Stiftungsbeirates der Prinzbach Kulturstiftung. Gemeinsam mit seinen Mitarbeitern initiierte er zusätzlich zahlreiche soziale Projekte, bei denen er sich vorbildlich tatkräftig mit engagierte.